

# ARBEIDSPLAN JUVENTE

## 2019 – 2021

Åsane Folkehøgskole  
28.07.19

## Arbeidsplan 2019-2021

For at Juvente skal bli en stor, anerkjent og viktig organisasjon, trenger vi en plan for hvordan vi på en målrettet måte kan få til dette. Denne arbeidsplanen sier hva vi skal jobbe for de to neste årene, og beskriver hvordan vi skal se ut i 2021. Den fokuserer mer på hva enn hvordan, da dette er opp til sentralstyret å finne ut av. For å få til dette må alle bidra, både lokallag, aktivitetslag, kretser, sentralstyret, administrasjonen - og også hvert enkelt medlem. For at arbeidsplanen skal bli godt fulgt opp, bør den drøftes jevnlig på sentralstyremøte.

### Hovedsatsning: Organisasjonshelse

Juvente skal være en organisasjon med god organisasjonshelse, noe som innebærer en stødig grunnmur og trygghet i alle ledd.

For at vi skal overleve som organisasjon er vi helt avhengig av en stødig grunnmur bestående av medlemmer, lokallag og aktivitetslag. Derfor skal Juvente i perioden jobbe med å styrke organisasjonen med flere medlemmer og sterkere lokallag. Det er medlemmene som bestemmer hva Juvente skal jobbe med, og som gir oss innflytelse i politiske saker, lokalt og nasjonalt.

Det å være medlem i Juvente skal være trygt og engasjerende. Alle medlemmer skal oppleve at de får noe ut av å betale medlemskontingenten sin. Det er høy medlemsgjennomstrømning i Juvente, og vi skal jobbe for å minske denne gjennom å forbedre medlemstilbudet lokalt og skape mer organisasjonsidentitet.

Juvente skal videreutvikle et godt tilbud til lokallagene som ønsker å jobbe mer ideologisk, da er det viktig å styrke lokallagenes engasjement. Juvente skal speile spekteret av ungdommer i samfunnet, og derfor må organisasjonen sikre at man har et bredt aktivitetstilbud som treffer en mangfoldig medlemsmasse. Vi skal kjempe for et rusfritt tilbud for alle ungdom, og det kan ikke gjøres uten å ha alle på laget.

### **Organisasjonsstruktur:**

Organisasjonsbygging er viktig for enhver organisasjon og bidrar til å utvikle organisasjonen og skape innhold og struktur. For at Juvente skal fortsette å være en viktig stemme på vårt felt, både som organisasjon på rusfeltet og som ungdomsorganisasjon, er det viktig at vi hele tiden fornyer oss i takt med tiden. Juvente består av mange ledd, og alle disse må spille på lag for at Juvente skal fungere som en helhet.

### **SENTRALLEDDET (Sentralstyret og administrasjonen) skal:**

- Følge opp lokallag og aktivitetslag.  
Målet med oppfølgingen skal være å
- Skape lokalt engasjement. Oppfølgingen skal skje kontinuerlig.
- Tilby skolering på flere nivåer.
- Drive informasjonsarbeid både internt og eksternt, gjennom medlemsblad, nettsider, sosiale medier og andre aktuelle kanaler.
- Jobbe aktivt med å finne måter organisasjonen kan bli mer mangfoldig og inkluderende på.
- Sørge for å a viktige dokumenter på plass, herunder beredskapsplan, retningslinjer for samlinger, etc.
- Utvikle gode rutiner for organisatoriske prosesser.
- Sørge for god overlapping mellom gamle og nye tillitsvalgte.
- Utvikle en strategiplan for sentralstyrets periode.

### **LOKALLAG OG AKTIVITETSLAG:**

- Juvente skal jobbe aktivt for å ha flest mulig aktive lokallag, minimum ett i hvert fylke.
- Juvente skal jobbe for å få flere aktivitetslag.
- Det skal finnes et lokallag i hver av de største byene.
- Sentralledet skal forsøke å være til stede på lokallagenes årsmøte for å sikre best mulig oppfølging.
- Sentralledet skal arrangere minst en lagskolering i året, der lagsrepresentantene blant annet får mulighet til erfaringsutveksling.
- Sentralledet skal i perioden videreutvikle lokallagspermen.

### Medlemmer og lag:

En stor og stødig medlemsmasse er viktig for at Juvente skal kunne være synlig og bli hørt i de sakene vi brenner for. For at Juvente skal ha en så stor medlemsmasse som mulig er det viktig at hele organisasjonen arbeider med temaet verving. Det er samtidig viktig å ha fokus på å beholde allerede eksisterende medlemmer, for å redusere medlemsgjennomstrømning og få en sterkere organisasjon. Viktigheten av å betale kontingenten må formidles til alle medlemmer i organisasjonen.

Lagene er organisasjonens viktigste ledd og Juventes ansikt lokalt. For at Juvente skal få gjennomslag for våre saker er det viktig at lagene har høy kompetanse slik at de med sikkerhet kan tale Juventes sak i relevante situasjoner.

- Juvente skal jobbe for at medlemmer føler de får noe ut av å være medlemmer i Juvente.
- Sentralledet og lagsstyrene skal formidle viktigheten av å betale medlemskontingenten.
- Juvente skal jobbe for å minske medlemsgjennomstrømningen.
- Juvente skal legge til rette for en mangfoldig og inkluderende medlemsmasse.
- Juvente skal være tilstede der ungdom er, for eksempel på festivaler og ungdomsklubber.
- Alle medlemmer i Juvente skal vite hvordan og hvorfor man verver nye medlemmer.
- Juventes velkomstpakke skal være identitetsskapende. Denne skal sendes ut til alle nye medlemmer innen ti virkedager etter innmelding.
- Sentralledet skal initiere en sentral verveaksjon i halvåret.
- Juvente skal tilby attraktive aktiviteter, slik at også de over 18 år vil fortsette å være medlem.
- Juventes lag skal arrangere aktivitet, rekruttere og ivareta medlemmer og engasjere seg i lokalmiljøet sitt.
- Lokallagene skal følge opp nye medlemmer ved å invitere de på aktiviteter med en gang de blir medlem.

**Juvente skal ved utgangen av 2019 ha:**

- Minst 750 betalende medlemmer under 26 år.
- Minst 15 aktive lokallag i hele landet.

**Juvente skal ved utgangen av 2020 ha:**

- Minst 785 betalende medlemmer under 26 år.
- Minst 16 aktive lokallag i hele landet.

**Juvente skal ved landsmøte 2021 ha:**

- Minst 800 betalende medlemmer under 26 år.
- Minst 17 aktive lokallag i hele landet.

**Aktiviteter:**

Aktivitetene Juvente arrangerer skal være et alternativ til alkoholkulturen, samt skape et samhold i organisasjonen. Juvente skal tilby et bredt aktivitetstilbud på alle nivåer og de skal være trygge å delta på. Juvente vil gi ungdom gode opplevelser og en ideologisk forståelse.

- Sentralledet skal initiere minst en aktivetskampanje i året.
- Juventes aktiviteter skal være et middel for å nå våre ideologiske målsetninger og være et reelt rusfritt alternativ for ungdom.
- Juvente skal tilby et bredt spekter av aktiviteter, både sosiale, politiske og ideologiske.
- Aktivitetene skal være trygge å delta på og alle som arrangerer aktivitet skal være kjent med beredskapsplanen.
- Arrangementsansvarlig skal legge til rette for at ledere på aktiviteter og samlinger får anledning til å sikre seg tilstrekkelig mat og søvn under lengre arrangementer
- Alle våre aktiviteter skal være åpne og inkluderende, og ikke-medlemmer skal få mulighet til å delta på mesteparten av arrangementene våre.
- Aktivitetene Juvente tilbyr skal være så attraktive at flere ønsker å være medlem.
- Alle lokallag skal få hjelp til å finne og kontakte lokale samarbeidspartnere.

- Sentralledet skal legge til rette for at lokallagene får ideer og blir inspirert til å skape ulike type aktiviteter.
- Aktivitetsbanken skal være lett tilgjengelig på nettsiden og oppdateres jevnlig med nye inspirerende aktiviteter.
- Det skal oppfordres og legges til rette for aktiviteter lokalt, blant annet gjennom sentrale aktivetskampanjer.
- Aktiviteter skal som hovedregel ha lavt nivå på egenandel for å inkludere personer med vanskeligstilt økonomi.
- Juvente skal invitere samarbeidspartnere til relevante arrangementer.

### Skolering:

Skoleringer, både nasjonalt og lokalt, er en viktig forutsetning for å gi tillitsvalgte og medlemmer kunnskapen de trenger for å engasjere seg i Juvente. Skoleringsarbeidet i Juvente foregår på flere ulike nivåer og skal være relevant for Juventes virksomhet. Medlemmene som deltar på skoleringene våre skal, uansett bakgrunn, alder eller hvor lenge de har vært med i Juvente, oppleve at skoleringen er givende og relevant.

- Juvente skal ha et helhetlig skoleringsopplegg med en tydelig progresjon fra grunnskolering til toppskolering.
- Alle medlemmer skal ha tilbud om en grunnleggende innføring i Juventes ideologi, arbeid og oppbygging, samt hvordan skape lokal aktivitet.
- Alle tillitsvalgte i organisasjonen skal være grundig skolert i hvordan de kan utføre sitt tillitsverv.
- Sentralledet skal sikre at det drives regelmessig skolering i lokallagene og på sentrale arrangementer.
- Sentralledet skal sikre at ledere får nødvendig opplæring om hovedpunktene i beredskapsplanen, samt deres rolle som ledere. Dette inkluderer blant annet førstehjelp, krisesituasjoner og grensesetting.
- Godt skoleringsmaterieill skal være tilgjengelig på nettsidene for våre lokallag og medlemmer som ønsker å skolere seg selv eller andre.
- Juventes skoleringer skal motivere medlemmer til videre engasjement.
- Det skal være lett for medlemmene å engasjere seg i prosjektene.
- Juvente skal utvikle en ordning for sertifisering av kunnskapen medlemmene får i organisasjonen.

### **Kommunikasjon:**

For at Juventes budskap skal nå ut, må vi være bevisst på vår kommunikasjon. For å nå ut til et bredt publikum skal Juvente benytte flere kommunikasjonskanaler, internt og eksternt. Målet med den interne kommunikasjonen er å synliggjøre hva Juvente gjør og oppnår ovenfor egne medlemmer, for å blant annet skape stolthet og engasjement. Den eksterne kommunikasjonen retter seg mot samfunnet somhelhet og skal bidra til at folk kjenner organisasjonen og hva vi står for.

- Juventes profil skal være kjent og gjennomgående.
- Juventes medlemsblad skal brukes som en metode for å spre informasjon om relevante temaer og ulike ting som skjer i organisasjonen. Medlemsbladet skal komme ut jevnlig.
- Ungdommer skal vite hva Juvente er, hva vi står for og hva vi gjør.
- Juvente skal informere godt om våre aktiviteter i de kanalene ungdommer befinner seg i.
- Informasjon om aktivitetene skal utformes slik at også nye og inaktive medlemmer føler seg velkomne.
- Juvente skal være til stede og synlig i både tradisjonelle og sosiale medier.
- Juventes nettsider skal oppdateres jevnlig med informasjon om aktiviteter og andre relevante saker.
- Informasjonsmateriell med faglig innhold sendes til de organisasjoner, kunnskapsformidlere og andre offentlige organer materiellet er relevant for.

### **Politisk arbeid:**

Juventes politiske arbeid er en metode for å nå våre mål og skal ta utgangspunkt i det politiske programmet. Medlemmene skal kjenne til og jobbe innenfor temaene i det politiske programmet. Til grunn for det ruspolitiske arbeidet ligger solidaritetstanken. Lagene skal kunne bruke Juventes politikk til å gjennomføre aktiviteter som er engasjerende for medlemmene lokalt.

- Juvente skal være en naturlig, seriøs og god aktør i samfunnsdebattene vi deltar i.
- Juvente skal søke samarbeid med andre organisasjoner omkring aktuelle temaer og kampanjer.
- Juvente skal være tydelig og synlige pådrivere i samfunnsdebatten før stortingsvalget i 2021.
- Juvente skal være en pådriver i arbeidet med kommunens ruspolitiske handlingsplaner.
- Juvente skal være tydelig tilstede i debatter om alkohol og narkotikapolitikk.

- Juvente skal øke synligheten i saker som angår ungdom, herunder oppvekstsvilkår, rettigheter og fredspolitikk.
- Juvente skal motivere medlemmene til å ta en større del i samfunnsdebattene.
- Sentralledet skal oppfordre og hjelpe lagene til å, i større grad, arbeide politisk.
- Sentralledet skal oppfordre lagene til å ha arrangementer som omhandler temaer i prinsippprogrammet vårt.
- Sentralledet skal jobbe for at alle medlemmer kjenner til Juventes politikk.
- Sentralledet skal sørge for at det finnes oppdaterte foredrag på Juventes politikk lett tilgjengelig på nettsidene.
- Utvise bevissthet rundt kjøp av produkter fra produsenter som også produserer alkohol.

### Forebygging:

God forebygging er et av de viktigste virkemidlene for at Juvente skal fortsette å være synlig. Forebyggingsprosjektene er derfor spesielt viktige i tiden fremover. Juvente skal videreutvikle og synliggjøre de eksisterende prosjektene våre både innad og utad. Juvente har som mål å bli en ledende organisasjon innen rusforebygging rettet mot ungdommer.

- Juvente skal ha en helhetlig prosjektportefølje for rusforebygging blant ungdommer.
- Juvente skal bruke egne medlemmer aktivt i gjennomføringen av forebyggingsprosjektene.
- Juventes forebyggingsprosjekter bør være forenlige med andre forebyggingsprosjekter i organisasjonsfamilien.
- Juvente skal arbeide for å få bedre økonomiske rammevilkår for prosjektene og nå ut til flere arenaer.
- Juvente skal være tydelige på sammenhengen mellom ruspolitikk og forebygging, og denne sammenhengen skal være tydelig i våre politiske prosjekter og kampanjer.
- Juvente skal promotere våre forebyggingsprosjekter internasjonalt.
- Våre prosjekter skal evalueres eksternt for å finne ut hvilken effekt de har.



## Internasjonalt arbeid:

### Solidaritetsarbeid

- FORUT skal være Juventes viktigste samarbeidspartner i arbeidet med internasjonal solidaritet og utvikling.
- Juvente skal bidra aktivt til FORUTs arbeid gjennom informasjons- og innsamlingsaksjoner.
- Juvente skal sette fokus på de problemene rusmidler fører til i utviklingsland, særlig ved tanke på alkoholreklame.
- Alle Juventes medlemmer skal ha kjennskap til FORUTs arbeid, gjennom for eksempel nasjonale skoleringer, medlemsblad og lokal aktivitet.
- Det skal holdes foredrag om FORUT på minst ett sentralt arrangement i året.
- Juvente skal invitere FORUT til å komme med ideer til hvordan vi kan bidra mer aktivt i solidaritetsarbeidet.
- Juventes medlemmer skal brukes aktivt til å promotere FORUTs arbeid, som for eksempel ved å skaffe skoler til skoleløpet.

### Internasjonalt samarbeid

- Juvente skal ha et godt samarbeid med våre internasjonale paraply og samarbeidsorganisasjoner.
- Juvente skal etterstrebe å være representert på de arrangementene våre internasjonale paraply- og samarbeidsorganisasjoner inviterer oss til.
- Juvente skal prøve å være til stede på internasjonale fora, enten sammen med våre samarbeidspartnere eller alene.
- Juvente skal holde på de internasjonale samarbeidene vi har, og jobbe videre med disse tilknyttet ulike prosjekter.
- Juvente skal invitere ungdommer fra våre internasjonale samarbeidspartnere til relevante arrangementer.

## Økonomi, administrasjon og eiendommer

### ØKONOMI

Juventes økonomi setter rammer for hva vi kan og ikke kan gjøre som organisasjon, og derfor er vi avhengige av en sterk og forutsigbar økonomi. Ansvarlig og ryddig økonomistyring er viktig for hele organisasjonen.

- Juvente vil fortsette å øke andelen finansiering fra andre kilder enn de statlige støtteordningene vi har i dag.
- Juvente skal gjøre giver- og venneordningen mer synlig for mulige støttespillere.
- Styret og ØAU skal gis god opplæring i Juventes økonomi for å heve kompetansen og forståelsen.
- Juventes sentralledd skal sørge for at lokallagene får god opplæring i økonomi, inkludert budsjett, regnskap, nettbank, søknader, rapporter og økonomiplanlegging.
- Sentralledet skal bistå lagene i hvor og hvordan man kan søke midler.
- Det skal være lett for lokallagene å søke Frifond, og mal for regnskap og budsjett skal være lett tilgjengelig på nettsidene.

## **ADMINISTRASJON**

Juvente har en ung stab med høy gjennomstrømning, og det stilles store krav til god opplæring og oppfølging. HMS-arbeidet er like viktig i Juvente som på alle andre arbeidsplasser.

- Juvente skal være en god arbeidsgiver som gir ansatte mulighet til å engasjere og utvikle seg.
- Som arbeidsgiver skal Juvente tilby våre ansatte kontrakt fra dag én.
- Det lages rutiner for å sikre tett samarbeid mellom ansatte og tillitsvalgte i organisasjonen, de ansatte skal bli invitert som gjester til styremøtene i saker som er relevante for dem.
- Det skal gis grundig opplæring fra dag en.
- Daglig leder skal sørge for at de ansatte får god og forsvarlig oppfølging.
- Juventes administrative kostnader skal holdes på et forsvarlig lavt nivå.

## **EIENDOMMER**

Juventes eiendommer er en viktig del av organisasjonens identitet og mye av aktivitetene, både før og nå, foregår på eiendommene. Driften av eiendommene er det stort sett frivillige som står for, og det er lokallagene som i hovedsak står oppført som eiere av dem.

- Juvente skal utvikle en eiendomsstrategi som sier noe om bruk og forvaltning av eiendommene våre.
- Juvente skal oppgradere og vedlikeholde våre sentrale og hensiktsmessige eiendommer.

- Juvente skal se etter tilskuddsordninger til drift og vedlikehold av eiendommene.
- Eiendommer som ikke er i bruk, bør utredes for salg.
- Juvente skal undersøke mulighetene for å investere i flere eiendommer.
- Juvente skal se etter nye bruksområder for våre eiendommer.
- Eiendommer skal brukes for å stimulere og legge til rette for aktivitet.
- Juvente skal sikre driften av eiendommene ved å i stor grad knytte de til sentralledet.
- Forvaltningen av eiendommene skal være forsvarlig, hensiktsmessig og i tråd med Juventes formål og lovverk.
- Sentralledet skal ha god kontakt med hyttestyrene og tilsvarende for å sikre kontinuitet.