

Juventes

# Strategi 2024-2028



## Innhold

Visjon og verdier.....	3
Visjon.....	3
Verdier.....	3
Meningsfull moro.....	3
Ansvarlig pådriver.....	3
Menneskeverd og solidaritet.....	3
Felleskap og støtte.....	3
Hovedpilarer.....	4
Kommunikasjon.....	4
Bærekraftig frivillighet.....	4
Attraktive aktiviteter.....	5
Ung-til-ung rusforebygging.....	5
Ruspolitikk.....	6
Spillavhengighet.....	6
Prioriteringer.....	8
Bakgrunn for prioriteringer.....	8
Målgrupper.....	9
Ungdom og aktivitet.....	9
Felleskap.....	9
Samskaping av, for og med ungdom.....	10
Organisert aktivitet.....	11
Lokalt arbeid.....	11
Spill- og ruspolitisk arbeid.....	12
Forskning og kunnskapsformidling.....	12
Roller og ansvar.....	13
Hva.....	13
Hvem.....	13
Mål.....	14
Hovedmål.....	14
Strategiske mål.....	14
Målgruppe.....	15
Mål for økonomi, administrasjon og eiendommer.....	15



# Visjon og verdier

## Visjon

Juvente gir ungdom verktøyene de trenger for å forebygge rus- og spillavhengighet, og skaper inkluderende, rusfrie fellesskap der alle kan nå sitt fulle potensial.

## Verdier

### Meningsfull moro

Juvente skal bidra til å skape trygge og spennende ungdomsmiljøer der ungdom får mulighet til å vise at de kan, tør og vil ta utfordringer.

### Ansvarlig pådriver

Juvente mener at forebygging er det viktigste og mest humane virkemiddelet for å hindre at ungdom utvikler rusproblemer og spillavhengighet. Vi støtter ungdom til å mestre livets utfordringer, ved å styrke sosial kompetanse og ferdigheter i livsmestring. Juvente skal være et positivt alternativ til den dominerende drikkekulturen, og bidra til økt trivsel, helse og livskvalitet.

### Menneskeverd og solidaritet

Juvente mener at alle mennesker er unike og har en uendelig verdi. Vi stiller oss solidarisk med alle som lider under egen eller andres spill- og rusavhengighet.

### Felleskap og støtte

Juvente skal være et inkluderende fellesskap der ungdom opplever støtte, aksept og tilhørighet. Vi jobber for å skape flere rusfrie miljøer der alle føler seg sett og verdsatt, og der vennskap og samarbeid fremmes. Sammen skal vi støtter hverandre i å ta gode valg.



# Hovedpilarer

## Kommunikasjon

Juvente skal kommunisere på en måte som motiverer, engasjerer og gjør det lettere for ungdom å ta rusfrie valg. Budskapet om forebygging skal være synlig i ulike kommunikasjonskanaler, og Juvente skal være aktivt til stede på den/de arenaene hvor målgruppen befinner seg.

Juvente skal ta tydelig standpunkt i saker som er viktig for målgruppen, og kommunisere på en måte som understreker vår visjon og verdier. Juvente skal etterstrebe å bruke nye teknologiske løsninger og virkemidlene som målgruppen er opptatt av, i vårt kommunikasjonsarbeid.

Juvente skal:

- Bruke de til enhver tid mest effektive kanalene for å nå målgruppen best.
- Fremheve det positive ved å bidra til å redusere rus- og drikkepress. Aspekter knyttet til helse, felleskap og rusfrie aktiviteter.
- Være gjennomslagskraftige og innovative i sosiale og digitale medier og tydelig til stede i mediebildet nasjonalt og lokalt.
- Bruke sterke tabloide og retoriske grep for å understreke våre verdier, meninger og budskap.
- Benytte tilgjengelig, pålitelig og kvalitetssikret informasjon om rusmidler for å øke kunnskapen blant ungdom. Formidle fakta på en enkel og troverdig måte, med bruk av virkemidler som til enhver tid appellerer til ungdom.

## Bærekraftig frivillighet

Juvente skal fremme bærekraftig frivillighet som et sentralt element i sitt arbeid. Ved å fokusere på bærekraftig frivillighet, sikrer Juvente at organisasjonens frivillige er motiverte, engasjerte og i stand til å bidra på en måte som er meningsfylt både for dem selv og for organisasjonen. Bærekraftig frivillighet innebærer å ivareta frivilliges trivsel, helse og motivasjon for å forhindre utbrenthet og sikre kontinuerlig og varig deltakelse i organisasjonens aktiviteter.

Juvente skal:

- Skape en felles forståelse av bærekraftig frivillighet i Juvente.
- Fremme meningsfylt engasjement.
- Skape et støttende miljø ved å tilby nødvendig opplæring, støtte og ressurser. Dette innebærer også å legge til rette for sosiale aktiviteter og nettverk som styrker fellesskapet blant frivillige.
- Anerkjennelse frivillig innsats, uavhengig om den er stor eller liten.
- Ha en inkluderende og tilgjengelig rekruttering av frivillige gjennom å forstå og imøtekomme ulike motiver og behov hos potensielle frivillige.



## Attraktive aktiviteter

Juvente skal skape og tilby attraktive aktiviteter som er utviklet av ungdom for ungdom, basert på deres behov og ønsker. Gjennom samskaping skal vi sikre at aktivitetene våre oppleves som relevante og har nytteverdi for målgruppen. Juvente skal tilrettelegge for at ungdom har reell innflytelse over hvilke aktiviteter som tilbys, og vi skal støtte deres initiativer og ideer.

Juvente skal:


- Fasilitere for at medlemmene i lag får arrangert aktivitetene de ønsker.
- Kontinuerlig kartlegge målgruppens (medlemmer og ikke-medlemmer) behov og ønsker. Dette skal sikre at aktivitetene som tilbys oppleves som relevante og meningsfulle.
- Tilrettelegge for samskaping. Juvente skal gi ungdom verktøyene og ressursene de trenger for å realisere sine ideer. Dette inkluderer opplæring, tilgang til fasiliteter og økonomisk støtte. Ved å støtte ungdommens initiativer, skaper vi et miljø der de føler seg verdsatt og motivert.
- Bidra til realiseringen av fritidserklæringen, som bygger på FN's konvensjon om barnets rettigheter.
- Vi ønsker å legge tilrette for regelmessige lokale aktiviteter, gjerne i samarbeid med kommunen eller andre lignende aktører.
- Bruke eksisterende fritidsklubber som arena for å skape nye lokallag. Dette skaper stabilitet og synlighet i lokalsamfunnet.

## Ung-til-ung rusforebygging

Juvente skal benytte ung-til-ung metodikk for å styrke rusforebygging blant ungdom. Ved å engasjere jevnaldrende til å formidle rusforebyggende budskap, sikrer vi at informasjonen blir mottatt på en måte som oppleves som relevant og troverdig for målgruppen. Andre måter kan være å etablere fadder- og mentorordninger mellom nye og erfarne medlemmer. Metodikken legger vekt på empowerment, aktiv deltakelse og bruk av moderne kommunikasjonsverktøy for å nå ungdom effektivt.

Juvente skal:

- Engasjere ungdom som formidlere. Juvente skal rekruttere og trene ungdom til å bli rusforebyggende ambassadører. Disse ungdommene skal få opplæring i lederskap, slik at de kan formidle kunnskap på en engasjerende og informativ måte til sine jevnaldrende.
- Bruke interaktive og deltakerbaserte metoder. For eksempel workshops, rollespill og kreative aktiviteter for å engasjere ungdom i rusforebyggende arbeid. Disse metodene sikrer at informasjonen ikke bare formidles, men også forstås og internaliseres av deltakerne.
- Fremme positive rollemodeller. Juvente skal identifisere og fremheve positive rollemodeller blant ungdom som lever rusfrie liv. Disse rollemodellene vil vise



gjennom sitt eksempel hvordan man kan ha et sunt og tilfredsstillende liv uten rusmidler.

- Juventes prosjekter skal ivaretas og videreutvikles slik at de passer til tiden og kan brukes som viktige verktøy i forebyggingsarbeidet.

## Ruspolitikk

Juvente skal arbeide for en helhetlig og ansvarlig ruspolitikk som prioriterer forebygging, regulering, behandling og rehabilitering for å sikre best mulig helse, trygghet og velferd for alle. Vår ruspolitikk bygger på prinsippet om at rusmiddelbruk ikke bare er en privatsak, men en samfunnsutfordring som krever kollektivt ansvar og handling.

Juvente skal:

- Primært fremme rusforebygging som det viktigste og mest humane virkemiddelet for at ungdom ikke utvikler rusproblemer.
- Juvente anerkjenner at tilgang til tidlig helseoppfølging, kvalitetsbehandling og rehabilitering for alle som sliter med rusavhengighet er viktig. Derfor skal vi jobbe for å påvirke at helsevesenet skal ha nødvendige ressurser for å tilby effektiv hjelp til de som trenger det.
- Påvirke politikk og lovgivning. Juvente skal arbeide for å påvirke politikken på nasjonalt og lokalt nivå. Vi vil fortsette å kjempe for restriktive reguleringer av salg og skjenking av alkohol, samt tiltak for å forebygge narkotikabruk.
- Fremme rusfrie alternativer. Juvente skal arbeide for å øke tilgjengeligheten og attraktiviteten av rusfrie alternativer. Dette inkluderer å fremme alkoholfrie drikkevarer, å arrangere rusfrie sosiale aktiviteter, å jobbe for flere rusfrie fritidstilbud i kommunene og fremme viktigheten av rusfrie soner i lokalsamfunn.
- Engasjere ungdom i politisk deltakelse. Juvente skal styrke ungdommens engasjement i politiske prosesser ved å tilby opplæring i politisk arbeid og skape arenaer hvor deres stemmer kan bli hørt.
- Bekjempe diskriminering og fremme inkludering. Juvente skal arbeide for et inkluderende samfunn hvor alle, uansett bakgrunn, har like muligheter. Vi skal bekjempe alle former for rasisme og diskriminering, og sikre at ungdom fra alle samfunnslag kan delta i våre aktiviteter og få den støtten de trenger.

## Spillavhengighet

Juvente skal arbeide målrettet for å forebygge og redusere spillavhengighet blant ungdom. Vårt mål er å bygge opp kompetanse på området og starte arbeidet i den neste strategiperioden på fire år. Vi skal fokusere på opplysning og ansvarlig spillpolitikk for å fremme en bevisst og ansvarlig holdning til både pengespill og dataspill.

Juvente skal:

- Prioritere å bygge opp intern kunnskap og kompetanse om spillavhengighet. Dette inkluderer søke om midler til ressurser og heving av kompetanse internt, opplæring



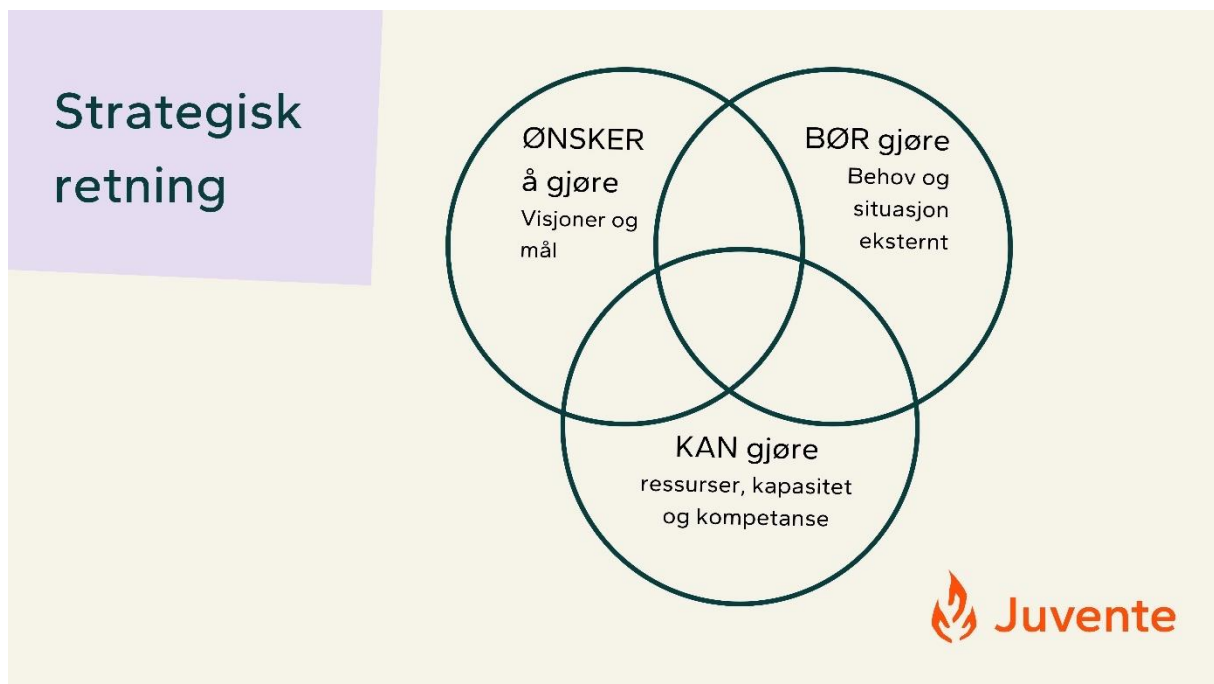
av ansatte og frivillige, samt samarbeid med fagmiljøer og organisasjoner som har erfaring på feltet.

- Juvente skal bruke kvalitetssikret informasjon for å opplyse ungdom om risikoene ved spillavhengighet. Dette skal gjøres gjennom tilgjengelige og forståelige formater som appellerer til ungdom.
- Fremme en sunn balanse mellom gaming og andre aktiviteter. Dette inkluderer å tilby alternativer som stimulerer til fysisk og ulike typer av sosial aktivitet.
- Involvere ungdom i å utforme og gjennomføre kampanjer mot spillavhengighet, slik at budskapet formidles på en relevant og troverdig måte.
- Arbeide for å opprettholde Norges ansvarlighetsregime, og aktivt motarbeide åpning for kommersielle aktører. Dette inkluderer å sikre strenge reguleringer av spillindustrien, begrensninger på reklame rettet mot ungdom, og regulering av pengespillelementer i dataspill.
- Ikke motta midler fra bingoautomater/spillautomater eller lignende.
- Avhengighet er en fellesnevner mellom rus og spill, og Juvente skal jobbe for å utnytte denne sammenhengen.

# Prioriteringer

## Bakgrunn for prioriteringer

Juvente er i en situasjon hvor organisasjonen har hatt en kritisk nedgang i antall medlemmer og frivillige de siste årene, og organisasjonen har vært på uttrapping tre år i tilskuddsordningen Fordelingsutvalget de siste syv årene. Det innebærer at vi går en strategiperiode i møte hvor Juvente bør gjøre kraftige prioriteringer og vektlegge i større grad hva vi *bør* gjøre fremfor hva vi *ønsker* å gjøre, og så må vi se på hva vi *kan* gjøre (har ressurser til).




### *Innovation sweet spot*

For å sikre at Juvente utvikler seg i tråd med de behovene og utfordringene vi står overfor, har vi valgt å ta utgangspunkt i rammeverket "Innovation sweet spot". Modellen knytter flere strategisk rammeverk og teorier i et konsept for å ta hensyn til tre kritiske dimensjoner:

1. **BØR:** Handler om hva vi bør gjøre. Det vil si å forstå hva som er viktig for våre medlemmer, potensielle medlemmer og for samfunnet. Dette sikrer at våre initiativer og prosjekter resonnerer med ungdommens behov og ønsker, og dermed øker sjansen for deres engasjement og deltakelse.
2. **ØNSKER:** Den interne utviklingen av strategier og vedtekter som støtter våre medlemmers utvikling og behov. Samt sikrer relevans for potensielle medlemmer. Gjennom virksomhetsanalyser, vedtekter og grunndokumenter vil vi sikre at våre strategier og politiske plattformer er økonomisk og sosialt bærekraftige. Dette innebærer å evaluere potensialet for å generere inntekter, rekruttering, attraktive rusfrie aktiviteter og sikre langsiktig vekst.
3. **KAN:** Handler om hva som er gjennomførbart og ressurser vi har. Ved hjelp av for eksempel SWOT-analyse, ressurs – og evneanalyse (engelsk: capability analysis) bør vi





kontinuerlig vurdere våre interne styrker og ressurser. Dette hjelper oss å identifisere hva vi kan oppnå med de ressurser vi har, og hvilke kapabiliteter vi eventuelt må utvikle for å realisere våre mål. Eventuelt gjøre prioriteringer innenfor tilgjengelige muligheter, hva vi ønsker å gjøre og justere mål deretter.

Dette strategiske utgangspunktet som er dagens *best practice* i virksomheter verden over, sørger vi for at våre strategier ikke bare tar hensyn til samfunnsutviklingen, men som også er praktisk gjennomførbare, økonomisk sunne og setter i gang viktige nye ideer. Dette er avgjørende for Juventes suksess i en samfunn som endrer seg i raskt tempo, teknologisk, sosialt og politisk.

## Målgrupper

Utfordringen i dag er at Juvente har få medlemmer generelt, og spesielt i det yngste segmentet av målgruppen vår 12-30 år. I tillegg er vi i fremtiden avhengig av å ha flest aktive medlemmer som fungerer som *tellende medlemmer*, altså ungdom under 26 år, for å sikre økonomisk stabilitet fra offentlig støtteordninger. Samtidig må minst ett styremedlem i et lag være minst 15 år for å kunne få tilgang til og disponere lagets bankkonto etter norske lover.

I et forebyggende perspektiv er det fordelaktig å rekruttere ungdommer så tidlig som mulig. I tillegg er det ønskelig å bygge opp kompetanse hos medlemmer, som potensielt blir værende i organisasjonen i mange år fremover og bidrar til å sikre en robust fremtid for Juvente.

- Vår primære målgruppe i strategiperioden er ungdommer i alderen 12-15 år.
- Sekundært skal vi prioritere ungdommer i de sårbare fasene i ungdomstiden, inkludert rusetid, fadderuker og overgangen fra ungdomsskole til videregående.
- Finne løsninger på hvordan erfarne medlemmer kan bidra som hjelpeledere/mentorer for nye og yngre medlemmer.


## Ungdom og aktivitet

### Felleskap

Problemstillingen er når vi ser på rusbruk som et individuelt valg, så kan ungdom føle seg presset til å følge mengden for å passe inn. Dette kan gjøre det vanskelig å stå imot presset fra jevnaldrende. Ungdom som prøver å stå imot kan føle seg alene og uten støtte, noe som gjør det lettere å gi etter for presset. Rusbruk er ofte forankret i samfunnsnormer og kultur, og mennesker er sosiale vesener som er opptatte av å imitere andre og la seg påvirke fra sine omgivelser spesielt i ungdomstiden.

Ved å jobbe med å fokusere på fellesskap fremfor individfokus, kan vi utfordre og endre disse normene, noe som er vanskeligere å gjøre alene. Å bygge sterke, inkluderende fellesskap er nøkkelen til å redusere følelsen av utenforskap og press som kan føre til rusbruk.

- Juvente skal sette fellesskapet først, fremfor individfokus.
- Juvente skal utfordre etablerte vaner og rus- og drikkekulturen.

- 
- I fellesskap skal Juvente etablere normer og verdier som fremmer rusfrihet. Dette gjør det lettere for alle å ta gode valg fordi det er en del av gruppens kultur.
  - I Juvente tror vi på kraften i fellesskap, og hjelpe hverandre til å ta gode valg og støtte hverandre.
  - Juvente skal bygge morsomme, trygge og inkluderende miljøer, hvor det er trygt for unge å utvikle egenskaper og sosial kompetanse som beskyttelsesfaktorer.

## Samskaping av, for og med ungdom

I dagens samfunn står ungdom overfor en rekke utfordringer som gjør det viktig for Juvente å fokusere på å forstå utfordringene og deres behov. Samtidig skjer samfunnsendringer raskere nå enn tidligere. Organisasjoner som ikke tilpasser seg raskt nok, risikerer å miste relevansen.

En av hovedutfordringene at ungdom ikke alltid vet hva deres egentlige behov er. Ungdom kan ofte beskrive symptomer eller problemer de opplever, men de kan ha vanskeligheter med å identifisere de underliggende behovene som må adresseres for å løse disse problemene effektivt.

- Ved å fokusere på ungdoms behov i prosessen av tiltak og aktiviteter, kan Juvente sikre at vi lager rusforebyggende programmer og attraktive, rusfrie aktiviteter som er meningsfulle og nyttige for målgruppen.
- Juvente skal alltid sette ungdom i sentrum for prosessen. Juvente skal lytte til målgruppen, medlemmer og potensielle medlemmer, i alle tiltak for å kunne sikre troverdige og relevante tiltak.
- I stedet for å gjette eller ønske hva som er best for medlemmer og potensielle medlemmer, skal vi bruke metoder som hjelper oss å forstå underliggende behov.
- Ungdom vet ikke alltid hva de trenger, som kan gjøre research utfordrende. I tilfeller må det gjøres ekstra undersøkelser for å finne de skjulte behovene deres. Videre anerkjenner Juvente at dette er en langsiktig prosess som inkluderer en rekke prosjekter og aktiviteter for å få en tydeligere forståelse av behov, og alle små skritt fører oss nærmere de effektive tiltakene vi *ønsker*.
- For å sikre gjennomførbarhet, skal Juvente prioritere å gjennomføre samskappingsprosesser i liten skala fremfor å ikke gjennomføre dette i det hele tatt.
- Juvente skal bruke oppdatert kunnskap og forskningsresultater som viser trender på ungdommers atferd og samtidskultur. Juvente skal kombinere denne informasjonen med det ungdom selv forteller oss for å få en helhetlig forståelse.
- Målgruppen vår kommer fra et bredt spekter av kulturelle, økonomiske og sosiale bakgrunner. Dette mangfoldet må reflekteres i våre tiltak. Å lytte til og inkludere stemmene til ungdom fra ulike bakgrunner sikrer at våre programmer er inkluderende og relevante.



## Organisert aktivitet

Det siste tiåret vært sort gjennomtrekk av lag, medlemmer og aktiviteter. En problemstilling er å tilby kontinuitet i våre tilbud til medlemmer og potensielle medlemmer. Det er behov for å prøve nye måter å skape varig aktivitet i organisasjonen på. Utfordringen er at dette vil kreve tid og eksperimentering, og ikke nødvendigvis at vi ser raske resultater. Stabile aktiviteter over tid er avgjørende for å bygge tillit og troverdighet i lokalsamfunn.

Fritidserklæringen er et samarbeid mellom regjeringen, kommunene, frivilligheten og andre aktører. Erklæringen vil sikre minst én organisert fritidsaktivitet for alle barn. Den understreker viktigheten av at alle barn og unge skal ha mulighet til å delta i fritidsaktiviteter, uavhengig av deres sosiale eller økonomiske bakgrunn.

- Stabile, regelmessige organiserte aktiviteter over tid.
- Legge til rette for å søke midler til faste lokale aktiviteter over tid i enkelte lokalsamfunn, som holdes på faste dager og tidspunkter. For eksempel kan det søkes om midler til å skaffe lokale instruktører som kan bidra til å holde jevnlig organiserte ukentlige aktiviteter.
- Sentralledet legger til rette for å skaffe ressurser til lokalt organisert aktivitet, og hjelpe til med veiledning av ungdommene i prosessen, samt opprettholdelse og oppstart av lag.
- Samarbeide med Ungdom og Fritid og andre lignende aktører om bruk av lokaler til fast aktivitet i lokalsamfunn.

## Lokalt arbeid

Ved å spre ressurser over flere nivåer (lokalt, nasjonalt, internasjonalt), risikerer Juvente å tynne ut sin innsats, noe som kan redusere kvaliteten og effektiviteten på aktivitetene. Økte kostnader og ressurser forbundet med nasjonale og internasjonale aktiviteter kan føre til at det blir mindre midler og ressurser tilgjengelig for lokale initiativer som kan ha en mer direkte og umiddelbar innvirkning på medlemmene. Å balansere og prioritere mellom lokale, nasjonale og internasjonale aktiviteter kan føre til konflikt og forvirring om hva som er mest viktig og haster mest. Koordinering av aktiviteter på flere nivåer krever mer omfattende planlegging, administrasjon og logistikk, noe som kan være ressurskrevende og komplisere organisasjonens drift.

Ved å prioritere lokale aktiviteter, sikrer vi at vi kan tilby tilgjengelige og relevante tilbud som er tilpasset ungdommers behov i sine nærområder. Lokale aktiviteter er lettere tilgjengelige for våre medlemmer og potensielle medlemmer og kan tilpasses lokale forutsetninger og interesser, noe som kan øke deltakelsen og engasjementet som er kritisk for bærekraftig frivillighet. Når vi prioriterer lokale aktiviteter, kan vi lettere tilpasse oss og reagere på endringer i behov og interesser blant våre medlemmer. Nasjonale aktiviteter vil fortsatt være viktige, men de vil bli valgt og gjennomført med tanke på hvordan de kan støtte og styrke vårt lokale arbeid.

- Lokale aktiviteter skal prioriteres fremfor nasjonale aktiviteter.
- Nasjonale aktiviteter skal prioriteres fremfor internasjonale aktiviteter.
- Fokus på samarbeid med kommune og andre lokale aktører.



- FORUT skal være Juventes viktigste samarbeidspartner i arbeidet med internasjonal solidaritet og utvikling i lokale samfunn i sør.
- Juvente skal tilby våre medlemmer muligheten til å delta på nasjonale og internasjonale samlinger som vi blir invitert til.

## Spill- og ruspolitisk arbeid

Som en samfunnspolitisk organisasjon så må vi opprettholde en viss politisk aktivitet i Juvente i neste strategiperiode. Utfordringen er at Juvente i dag har få politisk aktive medlemmer og tillitsvalgte. Samtidig har Juvente begrenset økonomisk mulighet til å utvide staben med politisk rådgivningskompetanse. På bakgrunn av dette er det viktig å knytte til oss politisk kompetanse fra paraplyorganisasjoner vi er medlem av, og ha gode støttespillere og samarbeidspartnere som kan bidra med hjelp.

- Sentralt: Bruke Actis som en aktiv støttespiller i vårt spill- og ruspolitiske arbeid.
- Lokalt: Jobbe ruspolitisk digitalt i førsteomgang for å inspirere og lære opp nye medlemmer i våre samfunnspolitiske plattformer. For å bygge opp ruspolitisk engasjement over tid, må vi først sikre stabile lokale rusfrie aktiviteter. Neste steg er å jobbe ruspolitisk når engasjementet er stabilt lokalt.

## Forskning og kunnskapsformidling

Problemstillingen er hvordan Juvente skal balansere mellom ideologi, samfunnsutvikling og kunnskap. Dersom ny forskning viser noe som er annerledes enn det vi har trodd på, skal vi være åpne for å justere våre meninger og metoder.

Vi ønsker å hjelpe ungdom til å forstå viktigheten av å holde seg unna rusmidler. For å gjøre dette, kombinerer vi to viktige ting: det vi vet fra forskning (empirisk kunnskap) og det vi mener er viktig for samfunnet (normative verdier). Dette betyr at vi bruker det beste fra vitenskapen samtidig som vi tar hensyn til hva medlemmene synes er riktig og viktig.

- Juvente sine tiltak skal være mest mulig effektive og evidensbaserte i arbeidet for å forebygge rusproblemer.
- Juvente anerkjenner at vi alle kan være påvirket av våre egne meninger og oppfatninger når vi leser forskning. *Bias* betyr at vi kan være litt skjeve i måten vi ser ting på. Vi skal være bevisste på hvordan egne, andres og organisasjonens verdier kan påvirke tolkningen av data og hvordan resultater anvendes i praksis.
- Juvente skal ivareta en tverrfaglig tilnærming. Det inkluderer å benytte og sammenstille kunnskap fra ulike disipliner, inkludert naturvitenskap, samfunnsvitenskap og humaniora, for å integrere verdier og kunnskap på en meningsfull måte. Dette kan bidra til helhetlige løsninger som tar hensyn til både empiriske fakta og etiske overveielser, og det som virker.



## Roller og ansvar

På bakgrunn av strategiske veivalg og prioriteringer skal det utarbeides årlige handlingsplaner. For å få gjennomført strategien må det også avklares hvem som skal gjøre hva og hvem som har ansvaret for gjennomføring. Sentralstyret skal be om innspill fra administrasjonen, og vica verca for å sikre forankring og eierskap.

I tillegg er det behov for å se på hvordan forvaltningen av Juventes Hjelpfond og eiendommer kan bidra til å sikre en økonomisk bærekraftig fremtid for Juvente i løpet av strategiperioden.

Hva	Hvem
Handlingsplan attraktive aktiviteter	Sentralstyret
Handlingsplan spill- og ruspolitisk arbeid	Sentralstyret
Handlingsplan bærekraftig frivillighet	Administrasjonen
Handlingsplan ung-til-ung forebygging	Administrasjonen
Handlingsplan kommunikasjon	Administrasjonen
Prosjektsøknader og fremdriftsplan	Administrasjonen
Fremme endringsforslag til Hjelpfondets statutter for å møte dagens utfordringer	Økonomisk og administrativt utvalg
Strategi for bærekraftig forvaltning av eiendommer	Sentralstyret
Handlingsplan for forvaltning av eiendommer	Sentralstyret

# Mål

## Hovedmål

Juvente skal primært fremme forebygging som det viktigste og mest humane virkemiddelet for å hindre at ungdom utvikler spillavhengighet og rusproblemer, og skape rusfrie aktiviteter og tilhørighet hvor ungdom opplever utfordring, mestring og bygger sosial kompetanse.

## Strategiske mål

### Utvikle og vedlikeholde kompetanse om spill- og rusavhengighet

Bygge opp intern kunnskap og kompetanse om rus- og spillavhengighet. Formidle kvalitetssikret informasjon til ungdom og fremme en ansvarlig holdning til rus, gaming og pengespill.

### Styrke lokal forankring og samarbeid

Prioritere lokale aktiviteter og samarbeid med kommuner og andre lokale aktører for å sikre tilgjengelige og relevante tilbud som er tilpasset ungdoms behov i nærområdene.

### Styrke kommunikasjon og synlighet

Styrke kommunikasjon for å nå ut til målgruppen gjennom de mest effektive kanalene. Være til stede på arenaer hvor ungdom er aktive og bruke innovative virkemidler og verktøy.

### Ung-til-ung metodikk

Integrere ung-til-ung metodikk i alle aspekter av Juventes tiltak og aktiviteter, og engasjere ungdom aktivt i samskapende prosesser for å sikre relevant og effektiv rusforebygging samt skape et inkluderende, rusfritt miljø.

### Utvikle attraktive og relevante aktiviteter

Skape og tilby aktiviteter som er utviklet av og for ungdom. Involvere ungdom i samskaping og beslutningsprosesser for å sikre at aktivitetene er relevante og oppfyller deres behov og ønsker.

### Fremme bærekraftig frivillighet

Sikre at frivillige opplever meningsfylt engasjement, støtte og anerkjennelse. Fokus på å forebygge utbrenthet og opprettholde høy motivasjon blant frivillige.

### Styrke ungdoms lederskap i rusforebygging

Utvikle og implementere programmer som fremmer ungdoms lederskap og engasjement i rusforebyggende arbeid. Dette inkluderer opplæring og støtte til unge ambassadører.



## Målgruppe

Juvente har alle ungdom mellom 12-30 år som ønsker et samfunn uten rus- og drikkepress som målgruppe. Prioritert rekrutteringsmålgruppe 12-15 år, med fokus på langvarig engasjement.

## Mål for økonomi, administrasjon og eiendommer

- 🔥 Juvente skal styrke administrasjonen og organisasjonens økonomiske fundament.
- 🔥 Juvente skal bygge en trygg, inkluderende og åpen organisasjonskultur på alle nivåer i organisasjonen.
- 🔥 Gjøre de nødvendige endringene i reglene til Hjelpfondets statutter slik at de passer bedre til dagens utfordringer, og tydeliggjør regler for forvaltning av fondets kapital.
- 🔥 Utarbeide en bærekraftig og langsiktig plan over eiendomsforvaltningen, som tar hensyn til opprettholdelse av Juventes kjernevirksomhet.